

# Resumen Lecturas



Pontificia Universidad  
**JAVERIANA**  
Bogotá

## **MATERIAL DE ESTUDIO EN RESUMEN DEL TRABAJO AUTORÍA PROFESORA Y PARTES DEL LIBRO:**

**Lencioni, Patrick. (2003). Las cinco disfunciones de un equipo. (pp. 177-215). Barcelona, Ediciones Urano S.A.**

**Lencioni, Patrick. (2017). Equipos Ideales. (pp. 190-199). Barcelona, Ediciones Urano S.A.**

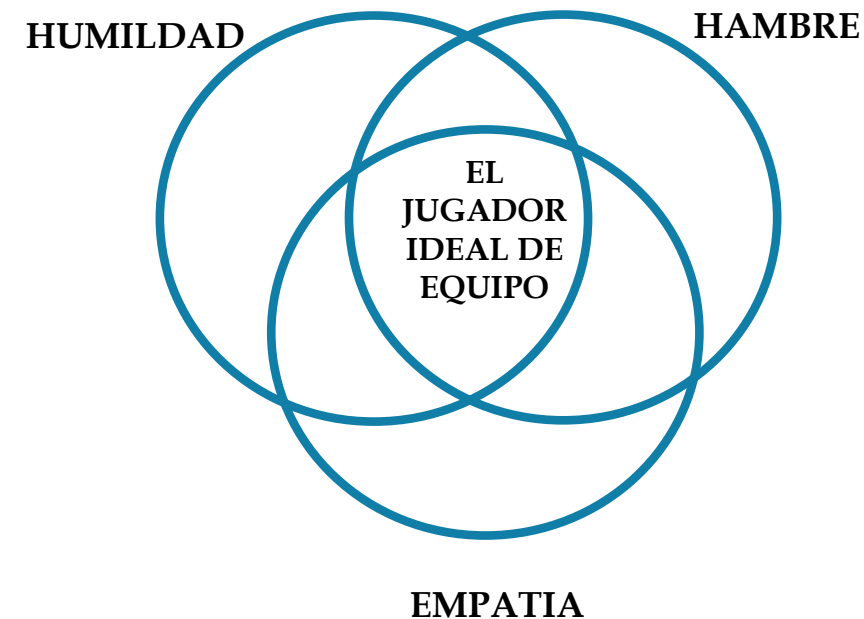
# Equipo Funcional e Ideal



Pontificia Universidad  
**JAVERIANA**  
Bogotá



+



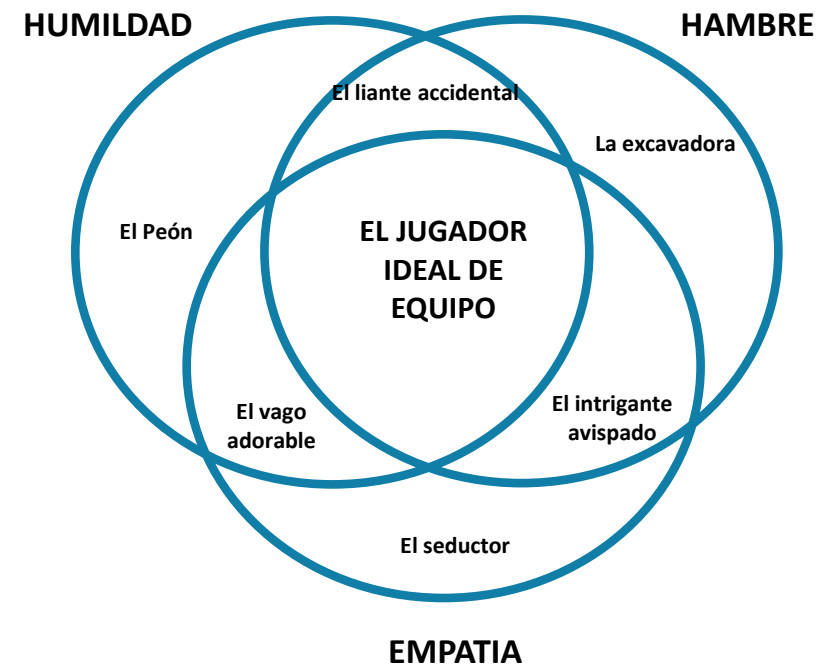
\*Patrick Lencioni, autor de los libros Las 5 Disfunciones de un Equipo y Equipos Ideales

# Atributos Equipos Ideales



Pontificia Universidad  
**JAVERIANA**  
Bogotá

- **HUMILDAD:** es el atributo individual más importante, carecen de un ego desmedido y no les preocupa el estatus, se apresuran a señalar las contribuciones de los demás y son remisos a la hora de recabar atención para sí mismos.
- **HAMBRE:** siempre están buscando algo más, más que hacer, más que aprender, más responsabilidades que asumir. Casi nunca tiene que ser presionada por un jefe para trabajar más, porque es emprendedora y diligente.
- **EMPATÍA:** hace referencia al sentido común al tratar a las personas. Capacidad de mantener las relaciones interpersonales apropiadas y de estar atento. Saben qué pasa con el equipo y saben tratar a los demás de manera más eficaz.



# # Atributos Vs Equipos Ideales



Pontificia Universidad  
**JAVERIANA**  
Bogotá

## SOLO UNA CARACTERÍSTICA

- **Solo humildad – El Peón:** agradables, bondadosos y sin pretensiones y no sienten gran necesidad de hacer cosas. Pasan desapercibidos.
- **Sólo hambre - Excavadora:** están dispuestas a hacer cosas pero por sus propios intereses sin importar el efecto en otros. Pueden destruir equipos.
- **Sólo empatía – El seductor:** pueden ser divertidas y simpáticas pero tienen poco interés en el bienestar duradero del equipo. Aportes insignificantes.



## DOS CARACTERÍSTICAS

- **Humildad con Hambre – El liante accidental:** es una persona trabajadora relativamente humilde que carece de destreza social y genera problemas innecesarios en un equipo.
- **Humilde y Empático – El vago adorable:** no buscan atención, son extremadamente colaboradores y positivos. Solo hacen lo que les piden y nunca busca hacer o aportar algo de valor y que surja de él mismo.
- **Hambre y Empático – El intrigante avisado:** inteligentemente ambiciosos y dispuestos a trabajar solo en su beneficio. Pueden pasar por humildes por su empatía y ser destructivos por su manipulación.